



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ..... องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก..... โทร. ๐๕๕-๔๗๙๙๐๔

ที่..... สป ๗๔๘๐๑/๒๕๖๖..... วันที่..... ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติประกาศใช้แผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน นายกององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

เรื่องเดิม ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของภาครัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อให้ส่วนราชการถือปฏิบัติ

ข้อเท็จจริง บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ และคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสักเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ จึงขออนุมัติประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก และประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน

ระเบียบ/กฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา เพื่อให้การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสักเป็นไปตามระเบียบดังกล่าว จึงเห็นควรพิจารณาประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ หากเห็นเป็นประการใด ขอให้โปรดพิจารณาสั่งการ เพื่อจกดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

วิมลทิพย์

(นางสาวรัตติยากร จันตะชา)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

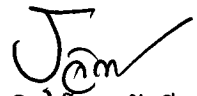
.....
.....



(นางสาวรุจิรา โลหะจันทร์)
หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

.....
.....



(นางสาวรุจิรา โลหะจันทร์)
หัวหน้าสำนักปลัด รักษาการแทน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

.....
.....



(นายชัยวัฒน์ พุ่มพวง)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

ที่ ๓๒๓ /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก ดังนี้

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	กรรมการ
๗. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๘. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสักกำหนด

๒. พิจารณาคัดเลือกโครงการเพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. ทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีปัญหาอุปสรรคใดให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขได้ทันที

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๕

(นายชัยวัฒน์ พุ่มพวง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก



แผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก
อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์

จัดทำโดย
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มีผลบังคับใช้เมื่อ วันที่ 20 เมษายน 2561 โดยมาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม 2562 โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก พร้อมด้วย คณะทำงานได้ร่วมกันจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและ ผู้ปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก มีความเข้าใจถึง กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของ ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผน ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่น และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือ ในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การ ปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นไปประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์การบริหารส่วน ตำบลท่าสักต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

สารบัญ

บทที่ 1 บทนำ	หน้า
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง	1
ความหมายและคำจำกัดความ	2
ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก	3
บทที่ 2 การบริหารความเสี่ยง	
ความหมายการบริหารความเสี่ยง	13
บทที่ 3 กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง	
การแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง	15
การคัดเลือกโครงการในการวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	15
วิธีวิเคราะห์ความเสี่ยง	15
บทที่ 4 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก	
การระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการ	22

บทที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรจะต้องเผชิญกับสภาพความไม่แน่นอนทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทางที่เป็นความเสี่ยง และโอกาส (Risk and Opportunities) ต่อองค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้นการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสมีประสิทธิภาพ ส่งผลที่ดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว หลักทฤษฎีในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA: Public Sector Management Quality Award) หมวด 2 การวางแผนยุทธศาสตร์ได้กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management Integrated Framework ของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) โดยได้ให้คำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรว่า “การบริหารความเสี่ยงขององค์กร คือ การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการที่กำหนดขึ้นและนำไปใช้โดยคณะกรรมการฝ่ายบริหารและบุคลากรอื่นๆขององค์กรเพื่อกำหนดกลยุทธ์และใช้กับหน่วยงานทั้งหมดในองค์กรโดยได้รับการออกแบบมาเพื่อระบุเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อองค์กรรวมทั้งการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ ทั้งนี้เพื่อความมั่นใจว่าองค์กรจะบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสักต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กร คู่มือบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO : ERM Integrated Framework) ประกอบกับกรอบหลักเกณฑ์การวัดประเมินผล การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามที่กรมบัญชีกลางกระทรวงการคลังได้กำหนดขึ้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

2. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสักบรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562

3. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

4. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและหาวิธีการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

5. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

6. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ความหมายและคำจำกัดความ

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง ความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เป้าหมาย โดยผลกระทบดังกล่าวทำให้การดำเนินงานเบี่ยงเบนไปจากเป้าหมายหรือความคาดหวังโดยอาจวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงได้จากผลกระทบของเหตุการณ์และโอกาสที่จะเกิด

ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง สาเหตุหรือที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามขั้นตอนการดำเนินงานหลักที่กำหนดไว้ทั้งที่เป็นปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในองค์กร

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยงและการวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าประสงค์ขององค์กรโดยการประเมินจาก

1. โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

2. ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงความเสียหายที่เกิดขึ้นหากเกิด เหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Risk Level) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือความเสี่ยงสูงมาก ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง ความเสี่ยงน้อย และความเสี่ยงน้อยมาก

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง การกำหนดนโยบายโครงสร้างและกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและบุคลากรนำไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์และปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นประเมินผลกระทบต่อองค์กรและกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้

COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) หมายถึง กรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) มีแนวทางในการแจกแจงปัญหาและความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อยรวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

การบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Enterprise Risk Management: ERM) หมายถึง การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสียหายในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย โดยการทำให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ

การจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยงหรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การติดตามประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามผลระหว่างดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง โดยตรวจทาน ทบทวน ควรมีประสิทธิภาพดี ให้การดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีประสิทธิภาพเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติตามจริง หากพบข้อบกพร่องต้องได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ควรกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงซ้ำอีกอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อดูว่าความเสี่ยงได้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้วมีความเสี่ยงใหม่เพิ่มขึ้นมาอีกหรือไม่

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงในด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมของผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมายและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

ประวัติความเป็นมาของตำบลท่าสัก

ตำบลท่าสัก เป็นตำบลหนึ่งของอำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ เหตุที่เรียกว่า “ท่าสัก” เพราะเมื่อครั้งก่อนบริเวณที่ตั้งของตำบลนี้คือ หมู่ที่ 1 ซึ่งเป็นหมู่บ้านหลักของตำบล มีป่าไม้สักมาก และได้มีการทำ

สัมปทานป่าไม้แล้วนำไปขาย โดยการใช้ช้างลากลงไปทำน้ำด้วยการทำเป็นแพซุงล่องไปตามลำน้ำ่าน ซึ่งไหลผ่าน เมื่อตั้งชื่อตำบลจึงเอาทำน้ำร่วมกับป่าสักที่มีจำนวนมาก เรียกว่า “ตำบลท่าสัก” มาจนถึงปัจจุบันนี้

ประวัติความเป็นมาขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2539 และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาฉบับประกาศทั่วไป เล่ม 113 ตอนที่ 52 ง วันที่ 25 ธันวาคม 2539 และมีผลบังคับใช้ 23 กุมภาพันธ์ 2540

1.ลักษณะทางกายภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของอำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่ม อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอพิชัยระยะทางประมาณ 20 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากศาลากลางจังหวัดอุตรดิตถ์ ระยะทางประมาณ 30 กิโลเมตร ที่ทำการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก ตั้งอยู่เลขที่ 93/1 หมู่ที่ 5 ตำบลท่าสัก อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก มีเนื้อที่โดยประมาณ 72.71 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 45,443.73 ไร่ หรือ 72.71 ตารางกิโลเมตร พื้นที่เกษตรจำนวน 30,448 ไร่ มีแนวเขตติดต่อ ดังนี้

ด้านเหนือ

จากหลักเขตที่ 1 เป็นเส้นเลียบบตามกึ่งกลางคลองละมุงและกึ่งกลางถนนลูกรัง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลน้ำชุม อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย และตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 2 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางคลองข่า บริเวณพิกัด PV 113264 รวมระยะประมาณ 3,150 เมตร

จากหลักเขตที่ 2 เป็นเส้นเลียบบตามกึ่งกลางคลองข่า ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือถึงหลักเขตที่ 3 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางถนนหมายเลข อด.ถ.1-052 (สายท่าสัก-แหลมकुณ) บริเวณพิกัด PV 128273 รวมระยะประมาณ 4,750 เมตร

จากหลักเขตที่ 3 เป็นเส้นเลียบบตามกึ่งกลางถนนหมายเลข อด.ถ.1-052 (สายท่าสัก-แหลมकुณ) ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 4 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางถนนหมายเลข อด.ถ.1-052 (สายท่าสัก-แหลมकुณ) บริเวณพิกัด PV 127275 รวมระยะประมาณ 250 เมตร

จากหลักเขตที่ 4 เป็นเส้นเลียบบตามกึ่งกลางถนนลูกรัง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือถึงหลักเขตที่ 5 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางถนนลูกรัง บริเวณพิกัด PV 130285 รวมระยะประมาณ 1,100 เมตร

จากหลักเขตที่ 5 เป็นเส้นเลียบบตามกึ่งกลางถนนลูกรัง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออก ถึงหลักเขตที่ 6 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางคลองชำ บริเวณพิกัด PV 131285 รวมระยะประมาณ 100 เมตร

จากหลักเขตที่ 6 เป็นเส้นเลียบบตามกึ่งกลางคลองชำ ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 7 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางคลองชำ บริเวณพิกัด PV 137281 รวมระยะประมาณ 1,050 เมตร

จากหลักเขตที่ 7 เป็นเส้นเลียบบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ 8 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางถนนลูกรังบริเวณพิกัด PV 143276 รวมระยะประมาณ 800 เมตร

จากหลักเขตที่ 8 เป็นเส้นเลียบบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ตัดผ่านหนองบุรี ถึงหลักเขตที่ 9 ซึ่งตั้งอยู่ริมหนองบุรี ฝั่งทิศตะวันออก บริเวณพิกัด PV 158270 รวมระยะประมาณ 1,650 เมตร

จากหลักเขตที่ 9 เป็นเส้นเลียบบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ 10 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1104 (สายวังกะพี้ - ตรอน - ฟิชัย) บริเวณพิกัด PV 162269 รวมระยะประมาณ 450 เมตร

จากหลักเขตที่ 10 เป็นเส้นเลียบบตามกึ่งกลางทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1104 (สายวังกะพี้ - ตรอน - ฟิชัย) ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอ-ตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ 11 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1104 (สายวังกะพี้ - ตรอน - ฟิชัย) บริเวณพิกัด PV 162266 รวมระยะประมาณ 150 เมตร

จากหลักเขตที่ 11 เป็นเส้นเลียบบตามกึ่งกลางถนนลูกรัง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออก ถึงหลักเขตที่ 12 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางทางรถไฟสายเหนือ บริเวณพิกัด PV 170264 รวมระยะประมาณ 900 เมตร

จากหลักเขตที่ 12 เป็นเส้นเลียบบตามคันดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ 13 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางถนนสายท่าสัก - หาดสองแคว บริเวณพิกัด PV 180257 รวมระยะประมาณ 1,250 เมตร

จากหลักเขตที่ 13 เป็นเส้นเลียบบตามคันดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ 14 ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำน่าน ฝั่งทิศเหนือ บริเวณพิกัด PV 185254 รวมระยะประมาณ 600 เมตร

จากหลักเขตที่ 14 เป็นเส้นเลียบบนแม่น้ำน่าน ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัยจังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ตัดผ่านถนนสายเด่นสำโรง - เต่าไห ถึงหลักเขตที่ 15 ซึ่งตั้งอยู่ริมถนนสายเด่นสำโรง - เต่าไห พากทิศใต้ บริเวณพิกัด PV 188251 รวมระยะประมาณ 500 เมตร

จากหลักเขตที่ 15 เป็นเส้นเลียบบนทางกึ่งกลางถนนสายเต่าไหเหนือ - วังฝักรุง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ตัดผ่านทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1204 (สายบ้านแก่ง - ฟิชัย) ถึงหลักเขตที่ 16 ซึ่งตั้งอยู่ริมฝั่งทิศตะวันออกของทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1204 (สายบ้านแก่ง - ฟิชัย) บริเวณพิกัด PV 198244 รวมระยะประมาณ 1,300 เมตร

จากหลักเขตที่ 16 เป็นเส้นเลียบบนทางกึ่งกลางถนนลูกรัง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออก ถึงหลักเขตที่ 17 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางคลองละวาน บริเวณพิกัด PV 208242 รวมระยะประมาณ 1,000 เมตร

จากหลักเขตที่ 17 เป็นเส้นเลียบบนทางกึ่งกลางคลองละวาน ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 18 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางคลองละวานบริเวณพิกัด PV 220243 รวมระยะประมาณ 1,400 เมตร

จากหลักเขตที่ 18 เป็นเส้นเลียบบนที่ดินราชฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ 19 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณที่ดินราชฎร บริเวณพิกัด PV 250235 รวมระยะประมาณ 3,200 เมตร

จากหลักเขตที่ 19 เป็นเส้นเลียบบนที่ดินราชฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลหาดสองแคว อำเภอรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ 20 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางถนนดิน บริเวณพิกัด PV 294226 รวมระยะประมาณ 4,500 เมตร

จากหลักเขตที่ 20 เป็นเส้นเลียบบนทางกึ่งกลางถนนดิน ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลน้ำอ่าง อำเภอรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 21 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 11 (สายพิชญโลก - เด่นชัย) บริเวณพิกัด PV 311230 รวมระยะประมาณ 1,850 เมตร

จากหลักเขตที่ 21 เป็นเส้นเลียบบนที่ดินราชฎรซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลน้ำอ่าง อำเภอรอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 22 ซึ่งตั้งอยู่เชิงเขากระพุง ด้านทิศตะวันตก บริเวณพิกัด PV 313231 รวมระยะประมาณ 300 เมตร

ด้านตะวันออก

จากหลักเขตที่ 22 เป็นเส้นเลียบตามสันเขาพระนางมัทรี ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับ ตำบลนายาง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ตัดผ่านเนิน 366 ถึงหลักเขตที่ 23 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณสันเขาพระนางมัทรีบริเวณพิกัด PV 307217 รวมระยะประมาณ 1,700 เมตร

จากหลักเขตที่ 23 เป็นเส้นเลียบตามสันเขาพระนางมัทรี ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับ ตำบลนายาง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ตัดผ่านเนิน 291 ถึงหลักเขตที่ 24 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณสันเขาพระนางมัทรีบริเวณพิกัด PV 301210 รวมระยะประมาณ 900 เมตร

จากหลักเขตที่ 24 เป็นเส้นเลียบตามสันเขาพระนางมัทรี ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับ ตำบลนายาง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ตัดผ่านเนิน 259 ถึงหลักเขตที่ 25 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณสันเขาพระนางมัทรีบริเวณพิกัด PV 296203 รวมระยะประมาณ 800 เมตร

จากหลักเขตที่ 25 เป็นเส้นเลียบตามสันเขาพระนางมัทรี ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับ ตำบลนายาง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ตัดผ่านเนิน 244 ถึงหลักเขตที่ 26 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณสันเขาพระนางมัทรีบริเวณพิกัด PV 293201 รวมระยะประมาณ 300 เมตร

จากหลักเขตที่ 26 เป็นเส้นเลียบตามสันเขาพระนางมัทรี ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับ ตำบลนายาง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ตัดผ่านเนิน 219 ถึงหลักเขตที่ 27 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณสันเขาพระนางมัทรีบริเวณพิกัด PV 288198 รวมระยะประมาณ 700 เมตร

จากหลักเขตที่ 27 เป็นเส้นเลียบตามสันเขาพระนางมัทรี ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับ ตำบลนายาง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ตัดผ่านเนิน 182 ถึงหลักเขตที่ 28 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณสันเขาพระนางมัทรีบริเวณพิกัด PV 276191 รวมระยะประมาณ 1,300 เมตร

จากหลักเขตที่ 28 เป็นเส้นเลียบตามสันเขาพระนางมัทรี ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับ ตำบลนายาง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ 29 ซึ่งตั้งอยู่เชิงเขาพระนางมัทรีด้านทิศตะวันตกเฉียงใต้ บริเวณพิกัด PV 268184 รวมระยะประมาณ 1,050 เมตร

ด้านใต้

จากหลักเขตที่ 29 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราชฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลนายาง ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ตัดผ่านถนนลูกครึ่ง ถึงหลักเขตที่ 30 ซึ่งตั้งอยู่บริเวณที่ดินราชฎร บริเวณ พิกัด PV 238211 รวมระยะประมาณ 4,000 เมตร

จากหลักเขตที่ 30 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราชฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลบ้านดารา ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 31 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางคลองละวาน บริเวณพิกัด PV 209223 รวมระยะประมาณ 3,100 เมตร

จากหลักเขตที่ 31 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราชฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลดารา ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 32 ซึ่งตั้งอยู่ริมฝั่งทิศตะวันออกของทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1204 (บ้านแก่ง - พิชัย) บริเวณพิกัด PV 189227 รวมระยะประมาณ 2,000 เมตร

จากหลักเขตที่ 32 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลดารา ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ตัดผ่านถนนสายเต่าไห - วังสะโม ถึงหลักเขตที่ 33 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลาง ของแม่น้ำน่าน บริเวณพิกัด PV 181230 รวมระยะประมาณ 800 เมตร

จากหลักเขตที่ 33 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลบ้าน-ดารา ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ตัดผ่านทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1166 (สายท่าสัก-วังสะโม) ถึงหลักเขตที่ 34 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางของทางรถไฟสายเหนือ บริเวณพิกัด PV 160232 รวมระยะประมาณ 2,150 เมตร

จากหลักเขตที่ 34 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลบ้าน-ดารา ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 35 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางของทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข 1104 (สายวังกะพี - ตรอน - พิชัย) บริเวณพิกัด PV 146233 รวมระยะประมาณ 1,400 เมตร

จากหลักเขตที่ 35 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลบ้านดารา ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ตัดผ่านถนนสายชำสอง - วังสะโม ถึงหลักเขตที่ 36 ซึ่งตั้งอยู่ริมบึงช่อ ฝั่งทิศตะวันออกเฉียงเหนือ บริเวณพิกัด PV 131231 รวมระยะประมาณ 1,550 เมตร

จากหลักเขตที่ 36 เป็นเส้นเลียบผ่านบึงช่อ ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลบ้านดารา ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ ถึงหลักเขตที่ 37 ซึ่งตั้งอยู่ริมบึงช่อ ฝั่งทิศตะวันตก บริเวณพิกัด PV 117218 รวมระยะประมาณ 1,900 เมตร

ด้านตะวันตก

จากหลักเขตที่ 37 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลไร่อ้อย ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ถึงหลักเขตที่ 38 ซึ่งตั้งอยู่ริมทางหลวงชนบทหมายเลข อด.4012 (สายชำหนึ่ง-วังตอ) ฝากตะวันออก บริเวณพิกัด PV 107222 รวมระยะประมาณ 1,150 เมตร

จากหลักเขตที่ 38 เป็นเส้นเลียบตามที่ดินราษฎร ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับตำบลไร่อ้อย ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ตัดผ่านทางหลวงชนบทหมายเลข อด.4012 (สายชำหนึ่ง-วังตอ) ถึงหลักเขต ที่ 39 ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางคลองละมุง บริเวณพิกัด PV 104223 รวมระยะประมาณ 300 เมตร

จากหลักเขตที่ 39 เป็นเส้นเลียบตามกึ่งกลางคลองละมุง ซึ่งเป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างตำบลท่าสัก กับ ตำบลไร่อ้อย และตำบลท่าสัก อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ กับตำบลน้ำขุม อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ จนบรรจบหลักเขตที่ 1 รวมระยะประมาณ 7,250 เมตร

2.ด้านการเมือง/การปกครอง

เขตการปกครอง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก มีจำนวนหมู่บ้านทั้งหมด 10 หมู่บ้าน และได้มีการแบ่งการปกครองส่วนท้องถิ่น ออกเป็น 2 รูปแบบ ได้แก่ เทศบาลตำบลท่าสัก และองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสักมีหมู่บ้านที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้งหมด 10 หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ชื่อผู้นำหมู่บ้าน
1	บ้านท่าสัก	ผู้ใหญ่บุญธรรม โปรงเจ็ก
2	บ้านเตาเหนื่อ	ผู้ใหญ่สมใจ เพ็ชรศรี
3	บ้านเตาไทร	ผู้ใหญ่วิชัย วิชัยชัทคะ
4	บ้านเตาไทรใต้	ผู้ใหญ่สุคริน เชื้อมัน
5	บ้านชำหนึ่ง	ผู้ใหญ่สมศักดิ์ กิ่งจันทร์
6	บ้านชำสอง	ผู้ใหญ่เปลี่ยน แป้นชุมพล
7	บ้านร่องมะแพบ	กำนันสุจินต์ คำสอน
8	บ้านชำตัก	ผู้ใหญ่จินตนา ศรีสวัสดิ์
9	บ้านร่องมะแพบสอง	ผู้ใหญ่ปัญญา ยาดรา
10	บ้านหนองเจริญ	ผู้ใหญ่มานิตย์ ศรีเมือง

จำนวนประชากร

ประชากรของตำบลท่าสัก ตามทะเบียนราษฎรรวมทั้งสิ้น 5,745 คน แบ่งเป็น ชาย 2,828 คน หญิง 2,917 คน มีจำนวนครัวเรือน 2,023 ครัวเรือน

3. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

3.1 วิสัยทัศน์

“ตำบลท่าสักเมืองน่าอยู่ เป็นหมู่บ้านแห่งการเกษตร
ตำบลเข้มแข็ง พัฒนาก้าวไกล
น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง ยึดมั่นธรรมาภิบาล”

3.2 ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและพัฒนาระบบการผลิตด้านการเกษตรให้มีคุณภาพ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและนันทนาการ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบุคลากรท้องถิ่น

3.3 เป้าประสงค์

๑. เพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพียงพอ และเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจ
๒. เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าทางการเกษตรให้มีประสิทธิภาพและประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

๓. เพื่อเพิ่มศักยภาพทางการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ และทำนุบำรุงศาสนา รวมทั้งสืบสาน
ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม

๔. เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน ในด้านการกินดี อยู่ดี มีความสุข

๕. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่สมบูรณ์แข็งแรง

๖. เพื่อให้มีการใช้และการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่อย่างสมดุล โดย
การมีส่วนร่วมของประชาชน

๗. เพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้และความสามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล

3.4 ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนมีความสะดวกและปลอดภัยในการคมนาคม 2. ร้อยละความพึงพอใจของครัวเรือนมีน้ำใช้เพื่อการอุปโภค-บริโภค 3. จำนวนระยะทางที่ปรับปรุง/ซ่อมแซม 4. จำนวนแหล่งน้ำที่ได้รับการพัฒนา 5. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนที่มีไฟฟ้าใช้ในชีวิตประจำวัน	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๖๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและพัฒนาระบบการผลิตด้านการเกษตร	1. ร้อยละ 50 ของครัวเรือนต้นแบบ 2. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนได้รับการส่งเสริมด้านระบบการผลิตด้านการเกษตร	๒ ครัวเรือน ร้อยละ ๕๐	๒ ครัวเรือน ร้อยละ ๕๐	๒ ครัวเรือน ร้อยละ ๕๐	๒ ครัวเรือน ร้อยละ ๕๐	๒ ครัวเรือน ร้อยละ ๕๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และนันทนาการ	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาการศึกษา 2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมด้านการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ 3. ร้อยละของบุคลากรทางการศึกษาได้รับการฝึกอบรม และพัฒนาศักยภาพ	๕ โครงการ	๕ โครงการ	๕ โครงการ	๕ โครงการ	๕ โครงการ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	1. ร้อยละของอุบัติเหตุลดลงช่วงเทศกาล 2. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐

	3. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับดูแล และมีคุณภาพชีวิตที่ดี	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข	1. ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงทั้งร่างกายและจิตใจ 2. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค	ร้อยละ ๗๐ ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐ ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐ ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐ ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐ ร้อยละ ๗๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนกับกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบุคลากรท้องถิ่น	1. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริหารงาน และการให้บริการของ อปท. 2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น 3. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการบริการประชาชน	ร้อยละ 70 2 โครงการ 2 กิจกรรม	ร้อยละ 70 2 โครงการ 2 กิจกรรม	ร้อยละ 70 2 โครงการ 2 กิจกรรม	ร้อยละ 70 2 โครงการ 2 กิจกรรม	ร้อยละ 70 2 โครงการ 2 กิจกรรม
	4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเกี่ยวกับประชาธิปไตย 5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมพัฒนาบุคลากร 6. จำนวนโครงการ/กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพตติ	4 กิจกรรม 5 โครงการ 3 โครงการ	4 กิจกรรม 5 โครงการ 3 โครงการ	4 กิจกรรม 5 โครงการ 3 โครงการ	4 กิจกรรม 5 โครงการ 3 โครงการ	4 กิจกรรม 5 โครงการ 3 โครงการ

3.5 กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1. ก่อสร้าง บำรุงรักษา ถนน สะพาน 2. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบน้ำอุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตร 3. ติดตั้ง ปรับปรุง ระบบไฟฟ้าสาธารณะ สัญญาณจราจร 4. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารสถานที่
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและพัฒนาระบบการผลิตด้านการเกษตร	1. ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน และพัฒนาระบบการผลิตด้านการเกษตร
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและนันทนาการ	1. พัฒนา และส่งเสริมการศึกษา 2. ส่งเสริมและทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น 3. ส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	1. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน 2. ส่งเสริม และสนับสนุนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข	1. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านสาธารณสุข

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น 2. สร้างจิตสำนึก และตระหนักในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบุคลากรท้องถิ่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น 2. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร 3. จัดทรวีสตุ คุรุภัณฑ์ เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน

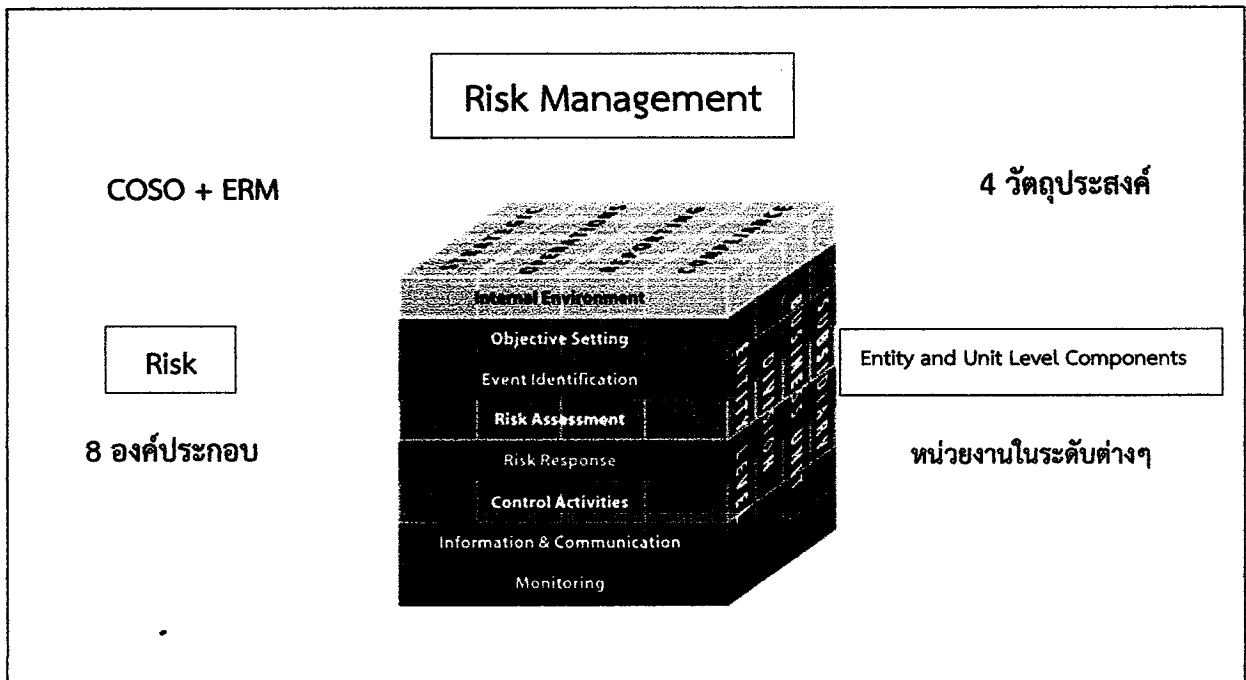
3.6 จุดยืนทางยุทธศาสตร์

1. พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความปลอดภัย โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อความสะดวก รวดเร็ว และรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
2. พัฒนาระบบการศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
3. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเองตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนให้ได้รับบริการจากภาครัฐอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
5. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากประชาชนทุกภาคส่วน ยึดหลักธรรมาภิบาล

บทที่ 2

การบริหารความเสี่ยง

มาตรฐานที่จะนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยง เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) มีแนวทางในการแจกแจงปัญหาและความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อยๆ รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน อ้างอิงจากมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ดังแสดงในรูปที่ 1



กรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO : ERM (Integrated Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบหลัก จำนวน 8 องค์ประกอบ เพื่อเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) ได้แก่ วัฒนธรรมขององค์กร นโยบายในการบริหารความเสี่ยงและมุมมองของผู้บริหาร เป็นต้น
2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) เป็นกระบวนการการกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยส่วนใหญ่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร
3. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรโดยพิจารณาถึงสาเหตุของความเสี่ยงนั้นๆ
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการวิเคราะห์พิจารณาจากโอกาสในการเกิดขึ้นของความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง

5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดมาตรการที่จะรองรับและตอบสนองต่อความเสี่ยง ได้แก่ การลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลดผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง และการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น
6. กิจกรรมควบคุม (Control Activities) เป็นการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการดำเนินการตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยงที่กำหนดไว้
7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) ได้แก่ การเก็บรวบรวม การบันทึก ข้อมูลการสื่อสารรูปแบบต่างๆ เพื่อให้บุคลากรได้รับรู้ถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยง
8. การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลในการบริหารความเสี่ยงว่าเมื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนดไว้แล้วได้มีผลอย่างไรมีความเสี่ยงตกค้างหลงเหลืออยู่หรือไม่

บทที่ 3

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|---------------------|
| 1. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานกรรมการ |
| 2. ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| 3. ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| 4. หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| 5. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | กรรมการและเลขานุการ |

มีหน้าที่

1. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทำสัักกำหนด
2. พิจารณาคัดเลือกโครงการเพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
3. ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
4. ทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

2. การคัดเลือกโครงการในการวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกโครงการในการวิเคราะห์ความเสี่ยงให้สำนัก/กอง พิจารณาคัดเลือกโครงการในการวิเคราะห์ ดังนี้

1. เป็นโครงการที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ และภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล
2. เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี/หรือได้รับงบประมาณภายนอกที่มีจำนวนสูง
3. เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
4. เป็นโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

3. วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทำสััก กำหนดให้ทุกสำนัก/กอง ต้องมีขั้นตอนการดำเนินการ หลักการวิเคราะห์ประเมิน และจัดทำความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายจะต้องมีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ทราบขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับและสามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างครบถ้วน วิธีดำเนินการ ให้คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง พิจารณาระบุวัตถุประสงค์ของโครงการที่จะนำมาพิจารณาความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 2 การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของเทศบาล ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดการระบุปัจจัยเสี่ยงของการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงาน นั้นๆ ที่ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหายและเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรเป็นต้นเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้

2.1 สาเหตุของความเสี่ยง แบ่งได้ 2 ด้าน ดังนี้

1. ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น สังคม ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย เทคโนโลยี เป็นต้น
2. ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่ควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ข้อบังคับภายในหน่วยงาน วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหาร การจัดการความรู้ ความสามารถบุคลากร เป็นต้น

2.2 ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากนโยบาย การบริหารแผนงาน หรือการตัดสินใจผิดพลาด ทำให้องค์กรไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ที่ระบุไว้ในแผนการดำเนินงาน
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากระบบงาน กระบวนการทำงานเทคโนโลยี รวมทั้งคนในองค์กรที่ส่งผลกระทบและทำให้องค์กรไม่บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนด
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับการบริหารและการควบคุมทางการเงิน และงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการฝ่าฝืนหรือไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบหรือข้อบังคับหรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

วิธีดำเนินการ

1. ให้คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง ร่วมกันนำโครงการที่ผ่านการพิจารณา คัดเลือกโครงการนำมาจัดทำผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงในแต่ละโครงการ
2. พิจารณาระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ

3. พิจารณาระบุประเภทความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 3 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล ต้องกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานเพื่อประเมิน โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง ดังนี้

1.) การกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ โดยคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดหลักเกณฑ์ขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดหลักเกณฑ์ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ในเชิงปริมาณเหมาะสมสำหรับสำนัก/กอง ที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง และในเชิงคุณภาพเหมาะสมสำหรับสำนัก/กอง มีข้อมูลเชิงพรรณนา ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ซึ่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลได้กำหนด หลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1.1 ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดไว้ 5 ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	5 ครั้ง/ปี
4	สูง	4 ครั้ง/ปี
3	ปานกลาง	3 ครั้ง/ปี
2	น้อย	2 ครั้ง/ปี
1	น้อยมาก	1 ครั้ง/ปี

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงสูงมาก
4	สูง	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงสูง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงเป็นบางครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสรiskความเสี่ยงนานๆครั้ง
1	น้อยมาก	แทบจะไม่มีโอกาสเกิดความเสี่ยงเลย

1.2 ระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง (Impact) กำหนดไว้ 5 ระดับ ดังนี้

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
4	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กรบ้าง
2	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
1	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการทำงานรุนแรงมาก
4	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการทำงานรุนแรง
3	ปานกลาง	มีการชะงักอย่างมีนัยสำคัญต่อกระบวนการทำงาน
2	น้อย	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการทำงาน
1	น้อยมาก	ไม่มีการชะงักของกระบวนการทำงาน

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง ด้านการเงิน		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มากกว่า 100,000 บาทขึ้นไป
4	สูง	มากกว่า 50,001 บาทขึ้นไป
3	ปานกลาง	มากกว่า 10,001 บาทขึ้นไป
2	น้อย	มากกว่า 5,001 บาทขึ้นไป
1	น้อยมาก	ไม่เกิน 5,000 บาท

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์หรือมีการบาดเจ็บถึงขั้นชีวิต
4	สูง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก หรือมีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
3	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก หรือมีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
2	น้อย	มีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร หรือมีการบาดเจ็บรุนแรง

1	น้อยมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง
ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎระเบียบ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
4	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรระดับสูง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อองค์กรบ้าง
2	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
1	น้อยมาก	แทบจะไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

2.) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกันทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ดังนี้

1. พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด
2. พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด

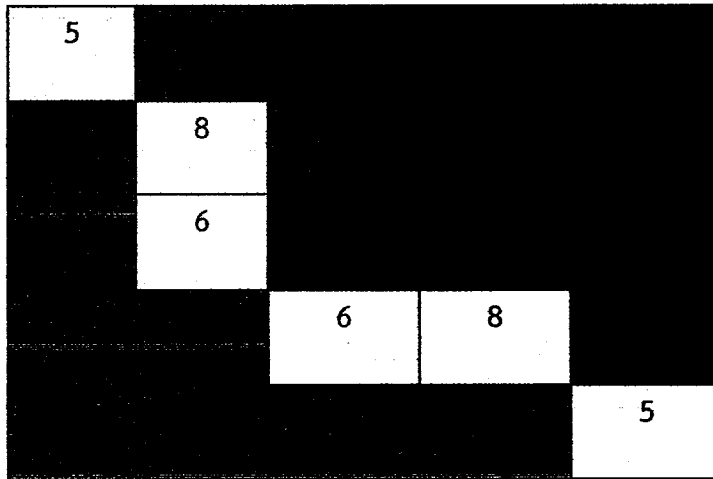
3.) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาส และผลกระทบของความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใด

4.) การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมควบคุมในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญและเหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงที่ประเมินได้ตามตารางประเมินความเสี่ยง โดยการจัดลำดับ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูง มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดแผนผังความเสี่ยง และขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้โดยใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	โซนสี
1 - 4	ต่ำ	หลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง	เหลือง
5 - 8	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	
9 - 15	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	
16 - 25	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	

แผนผังการประเมินความเสี่ยง (Risk Profile)

ความรุนแรงของผลกระทบ



ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

การกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง มุ่งเน้นให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงสามารถทำได้หลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ เพื่อลดระดับผลกระทบความเสี่ยงแบ่งได้ 4 แนวทาง ดังนี้

1) หลีกเลี่ยงความเสี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งหน่วยงานสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้

2) ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม) คือ ความเสี่ยงที่มีโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลางเป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับจึงต้องยอมรับความเสี่ยงและหามาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

3) ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง) คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับสูงและจะต้องกำหนดแผนในการควบคุมความเสี่ยง เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้ลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4) การถ่ายโอนความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับสูงมากจนหน่วยงานไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้จึงยกภารกิจนั้นให้หน่วยงานอื่นบริหารจัดการแทน

วิธีดำเนินการ

ให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของสำนัก/กอง กำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงลงในแบบฟอร์มที่ 2.2 แบบประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 5 การกำหนดกิจกรรมควบคุม

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง ระบุแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้คณะกรรมการกำหนดกิจกรรมเพื่อควบคุมหรือลดความเสี่ยงที่อยู่ระดับสูงและสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถปฏิบัติได้จริง รวมทั้งพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่าย และต้นทุนที่ต้องใช้ในการดำเนินมาตรการและแผนปฏิบัติการเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ

วิธีดำเนินการ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง พิจารณากำหนดกิจกรรมในการรองรับความเสี่ยงต่างๆ พร้อมกับแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 6 กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง จัดทำแผนปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง ตามรูปแบบที่กำหนด แล้วจัดส่งข้อมูลให้สำนักปลัดเพื่อทำการประมวลข้อมูลและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล ทำสำเนาเพื่อพิจารณาต่อไป

วิธีดำเนินการ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง นำผลการประเมินความเสี่ยงที่ต้องใช้กลยุทธ์ควบคุมความเสี่ยง และการถ่ายโอนความเสี่ยง นำมาระบุระยะเวลา งบประมาณ ผลผลิต/ผลลัพธ์ และผู้รับผิดชอบ

ขั้นตอนที่ 7 ติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ

เมื่อทุกสำนัก/กอง ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไประยะหนึ่งแล้ว จะต้องรายงานผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน พร้อมทั้งนำมาวิเคราะห์และสรุปผล รวมถึงระบุปัญหาและอุปสรรคเพื่อนำไปแก้ไขปรับปรุงในปีงบประมาณถัดไป แล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะและนำเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อโปรดทราบต่อไป

วิธีดำเนินการ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง มาดำเนินการติดตามรายงานผล โดยอธิบายผลผลิตหรือผลลัพธ์ที่ได้จากการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยง แล้วจัดส่งข้อมูลให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทำสำเนาเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทำสำเนา

บทที่ 4

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.๒๕61 แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก ที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย 7 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและพัฒนาระบบการผลิตด้านเกษตรให้

คุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและ

นันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาด้านบุคลากรท้องถิ่น

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง พิจารณาคัดเลือก โครงการ/กิจกรรม เพื่อให้คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง นำมาวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ดังนี้

การระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสัก อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ โครงการก่อสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กสายบึงบน (ช่วง3) หมู่ที่ 5 บ้านชำหนึ่ง

เป้าหมาย กว้าง 4 เมตร ยาว 192 เมตร ทน 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 768 ตารางเมตร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน

งบประมาณ 460,000.- บาท

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ กองช่าง

การระบุความเสี่ยง		การประเมินความเสี่ยง				กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับความ เสี่ยง		
ด้านกลยุทธ์	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกไม่ เห็นความสำคัญ	2	2	4	ต่ำ	กำจัดความเสี่ยง	ให้ความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญ ผลลัพธ์ที่ได้จากการทำตามสัญญา
ด้านการดำเนินงาน	มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน มากเกินไป	1	1	1	ต่ำ	กำจัดความเสี่ยง	ลดขั้นตอนที่ใกล้เคียงทำให้สะดวก ต่อการดำเนินงาน
ด้านปฏิบัติตาม กฎหมาย	ข้อจำกัดในเรื่องของ ระเบียบกฎหมาย	1	1	1	ต่ำ	กำจัดความเสี่ยง	ศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาใช้ได้อย่าง ถูกต้อง

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายร้องประตู (ช่วง2) หมู่ที่ 2 บ้านเต่าไทรเหนือ

เป้าหมาย กว้าง 3 เมตร ยาว 278 เมตร หนา 0.05 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 834 ตารางเมตร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน

งบประมาณ 498,000.- บาท

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ กองช่าง

การระบุความเสี่ยง		การประเมินความเสี่ยง				กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับความเสี่ยง		
ด้านกลยุทธ์	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกไม่เห็นความสำคัญ	2	2	4	ต่ำ	กำจัดความเสี่ยง	ให้ความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญ ผลลัพธ์ที่ได้จากการทำตามสัญญา
ด้านการดำเนินงาน	มีขั้นตอนการปฏิบัติงานมากเกินไป	1	1	1	ต่ำ	กำจัดความเสี่ยง	ลดขั้นตอนที่ใกล้เคียงทำให้สะดวกต่อการดำเนินงาน
ด้านปฏิบัติตาม กฎหมาย	ผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตามสัญญา ระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง	1	1	1	ต่ำ	กำจัดความเสี่ยง	กำชับผู้รับจ้างให้ปฏิบัติตามสัญญา ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและนันทนาการ

โครงการ โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน)

เป้าหมาย 1.ศพด.บ้านเต่าไหเหนือ 2.ศพด.บ้านชำหนึ่ง 3.ศพด.บ้านชำสอง 4.ศพด.บ้านชำตก

วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัด อบต.ท่าสัก ได้รับโภชนาการที่ครบถ้วน

งบประมาณ 278,000.- บาท

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ กองการศึกษา

การระบุความเสี่ยง		การประเมินความเสี่ยง				กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับความเสี่ยง		
ด้านการดำเนินงาน	มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน มากเกินไป	1	1	1	ต่ำ	กำจัดความเสี่ยง	ลดขั้นตอนที่ใกล้เคียงทำให้สะดวก ต่อการดำเนินงาน
ด้านปฏิบัติตาม กฎหมาย	ข้อจำกัดในเรื่องของ ระเบียบกฎหมาย	1	1	1	ต่ำ	กำจัดความเสี่ยง	ศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาใช้ได้อย่าง ถูกต้อง

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

โครงการ โครงการฝึกอบรม จัดตั้ง และทบทวน อปพร.ตำบลท่าสัก

เป้าหมาย กิจกรรมอบรมจัดตั้งและทบทวน อปพร.

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาศักยภาพของอปพร.ในเขตอบต.ท่าสัก ให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

งบประมาณ 70,000.- บาท

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ สำนักปลัด

การระบุความเสี่ยง		การประเมินความเสี่ยง				กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ระดับความเสี่ยง		
ด้านกลยุทธ์	รายละเอียดของโครงการ อาจจะไม่ครอบคลุมกับ การปฏิบัติ	1	3	3	ต่ำ	หลีกเลี่ยง	รายละเอียดโครงการมีความชัดเจน และสามารถระบุจำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ
ด้านการดำเนินงาน	จำนวนของผู้เข้าร่วม โครงการ	2	2	4	ต่ำ	หลีกเลี่ยง	มีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการให้ ชัดเจน
ด้านการเงิน	การควบคุมค่าใช้จ่ายใน การจัดโครงการ	1	4	4	ต่ำ	หลีกเลี่ยง	ระบุจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการที่ ชัดเจนและเบิกจ่ายตามระเบียบ
ด้านปฏิบัติตาม กฎหมาย	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบขาด ความเข้าใจใน กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	1	1	1	ต่ำ	หลีกเลี่ยง	ถือปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย อย่างเคร่งครัด

